

# HÄMEEN KAUPPAKAMARI

## PK-hallitusbarometrikysely

10.-17.5.2023

*Hämeen kauppakamarin alueelta vastanneita yrityksiä oli 53,  
joista noin 43 prosenttia on omistajayrittäjän tai -yrittäjien kokonaan omistama.*

*Vastanneista yrityksistä lähes 76 prosenttia työllistää alle 50 henkilöä.*

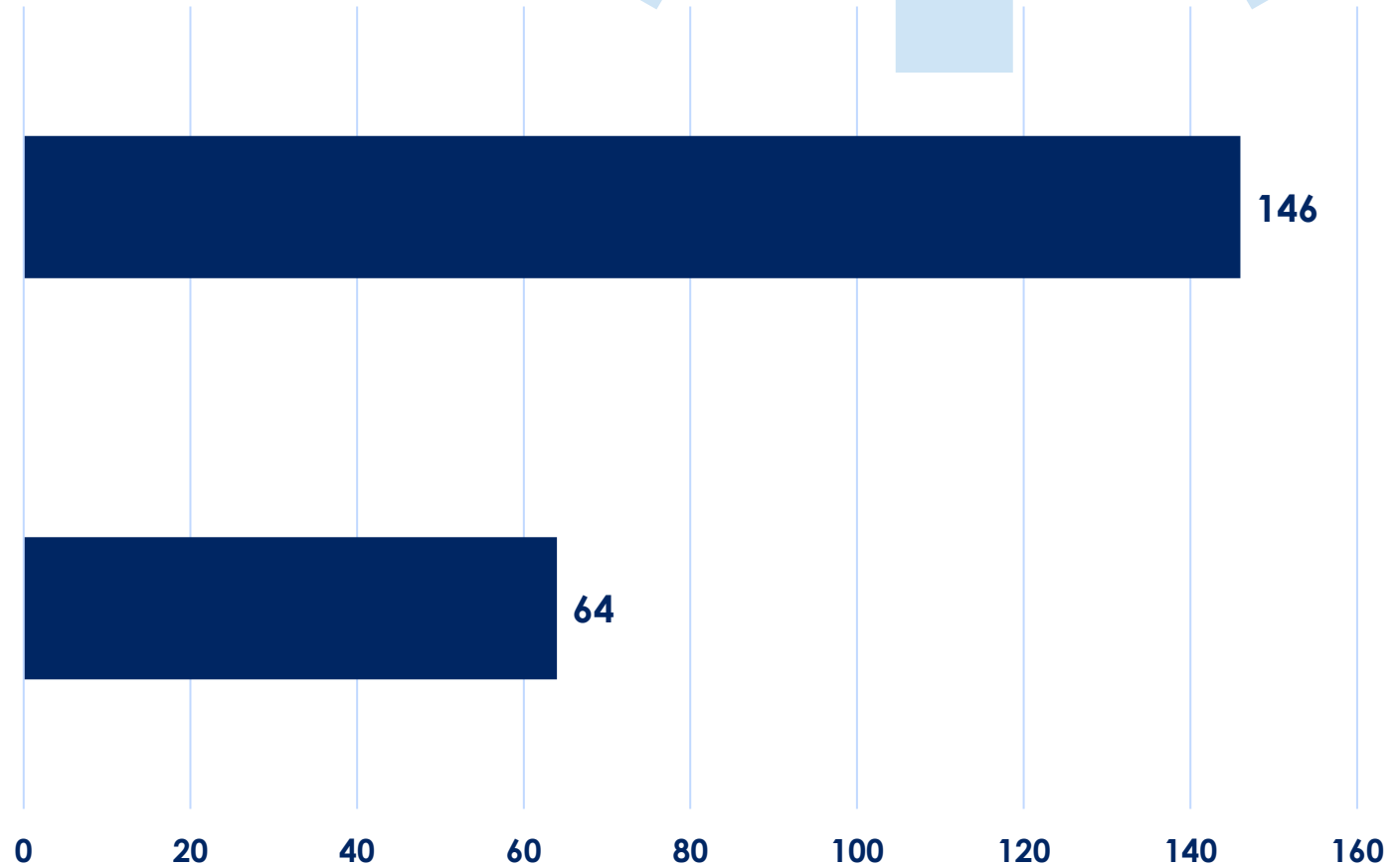
# Varsinaisten jäsenten lukumäärä ja sukupuolijakauma yrityksesi hallituksessa

Miesten lukumäärä hallituksessa

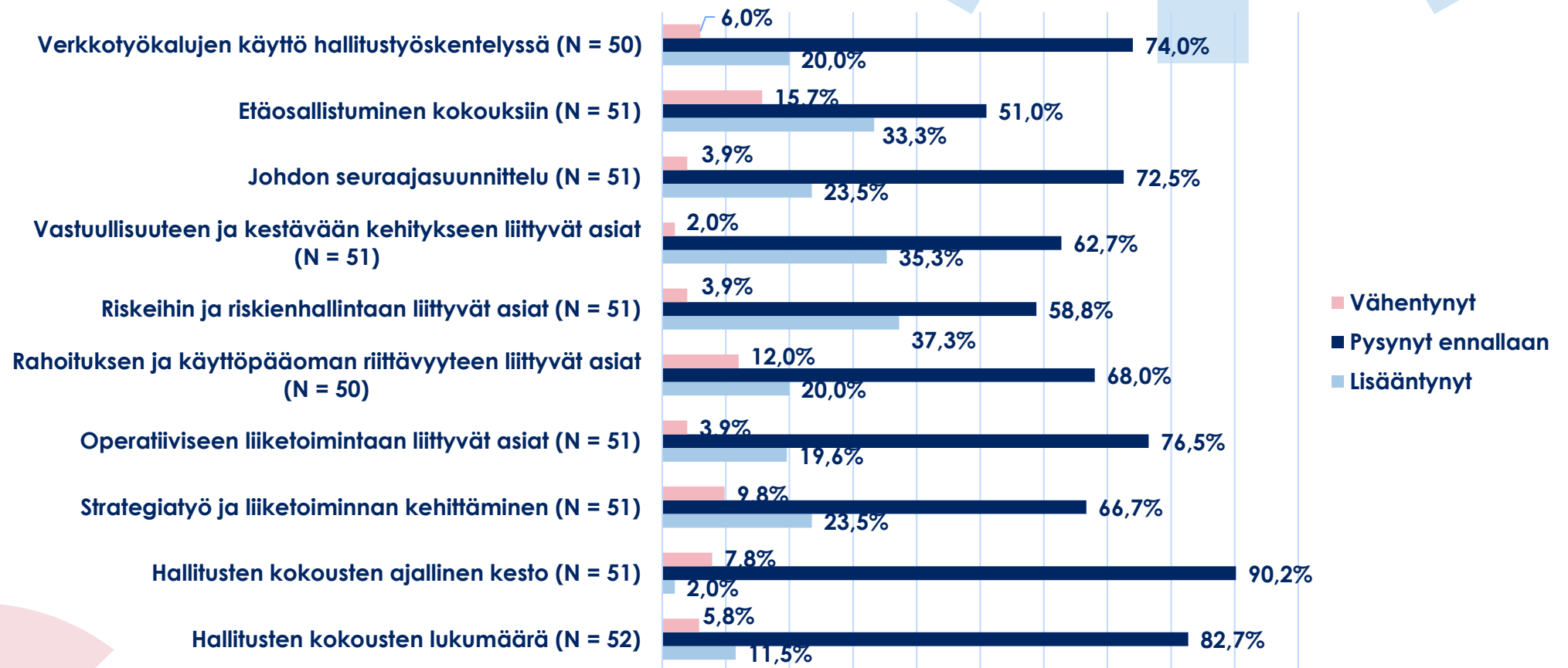
146

Naisten lukumäärä hallituksessa

64



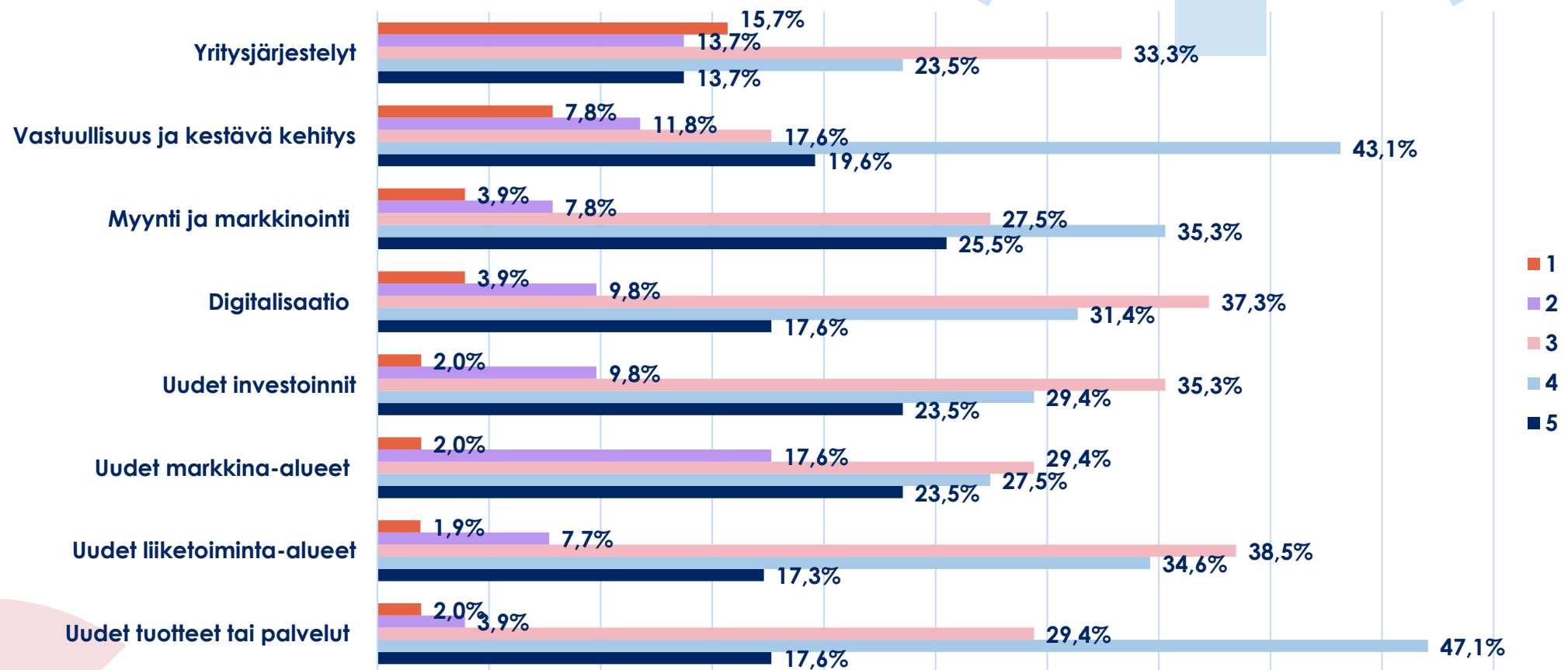
# Miten viimeaikaiset tapahtumat (pandemian päättymisen, sota, kiihtynyt inflaatio, kauppapolitiikan jännitteet) ovat vaikuttaneet hallituksen työskentelyyn?



# Miten viimeaikaiset tapahtumat (pandemian päättymisen, sota, kiihtynyt inflaatio, kauppapolitiikan jännitteet) ovat vaikuttaneet hallituksen työskentelyyn?

	Lisääntynyt	Pysynyt ennallaan	Vähentynyt
Hallitusten kokousten lukumäärä	11,5%	82,7%	5,8%
Hallitusten kokousten ajallinen kesto	2,0%	90,2%	7,8%
Strategiatyö ja liiketoiminnan kehittäminen	23,5%	66,7%	9,8%
Operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät asiat	19,6%	76,5%	3,9%
Rahoituksen ja käyttöpääoman riittävyyteen liittyvät asiat	20,0%	68,0%	12,0%
Riskeihin ja riskienhallintaan liittyvät asiat	37,3%	58,8%	3,9%
Vastuullisuuden ja kestävään kehitykseen liittyvät asiat	35,3%	62,7%	2,0%
Johdon seuraajasuunnittelu	23,5%	72,5%	3,9%
Etäosallistuminen kokouksiin	33,3%	51,0%	15,7%
Verkkotyökalujen käyttö hallitustyöskentelyssä	20,0%	74,0%	6,0%

# Miten seuraavat seikat painottuvat yrityksesi strategiatyössä? (5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)



# Miten seuraavat seikat painottuvat yrityksesi strategiatyössä? (5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)

	5	4	3	2	1
Uudet tuotteet tai palvelut	17,6%	47,1%	29,4%	3,9%	2,0%
Uudet liiketoiminta-alueet	17,3%	34,6%	38,5%	7,7%	1,9%
Uudet markkina-alueet	23,5%	27,5%	29,4%	17,6%	2,0%
Uudet investoinnit	23,5%	29,4%	35,3%	9,8%	2,0%
Digitalisaatio	17,6%	31,4%	37,3%	9,8%	3,9%
Myynti ja markkinointi	25,5%	35,3%	27,5%	7,8%	3,9%
Vastuullisuus ja kestävä kehitys	19,6%	43,1%	17,6%	11,8%	7,8%
Yritysjärjestelyt	13,7%	23,5%	33,3%	13,7%	15,7%

# Miten vastuullisuus ja kestävä kehitys vaikuttavat yrityksesi toimintaan? Voit valita useamman vaihtoehdon.



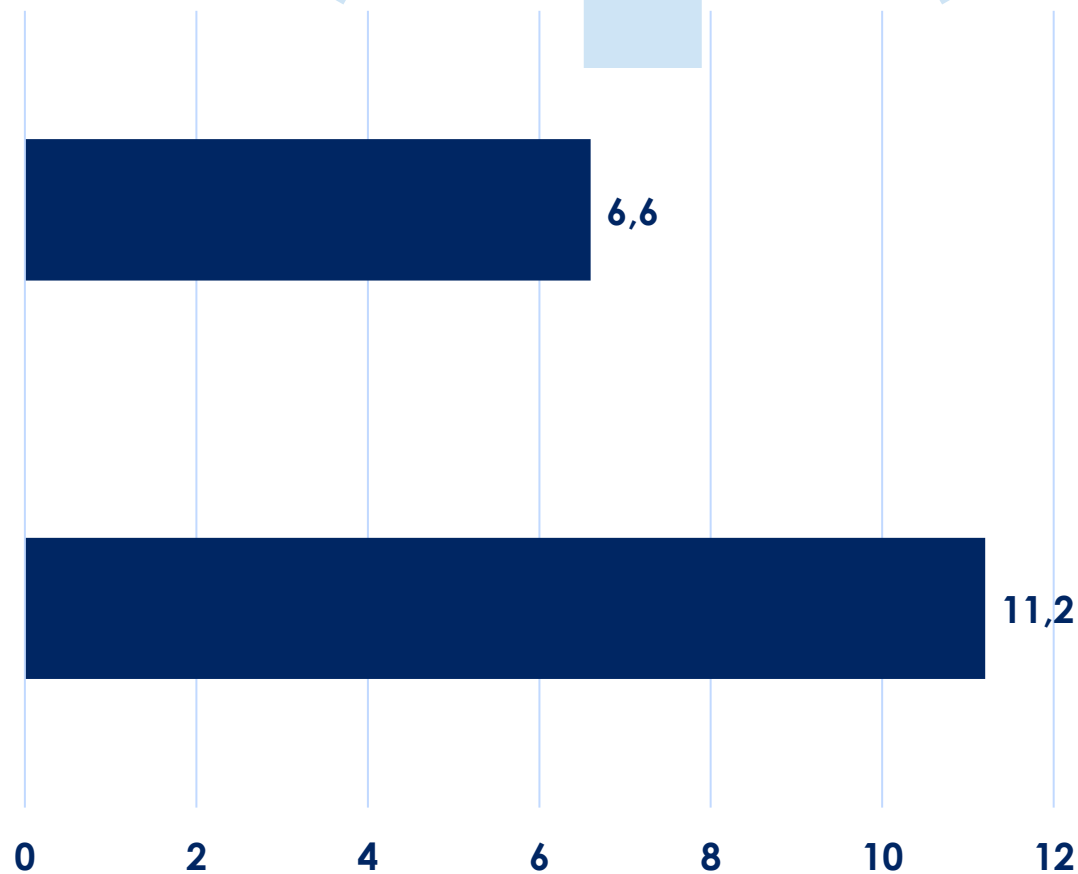
# Hallituksen jäsenten keskimääräinen palvelusaika yrityksesi hallituksessa (ilmoita täysinä vuosina)

Hallituksen uusimman jäsenen keskimääräinen palvelusaika yrityksesi hallituksessa (vuotta)

6,6

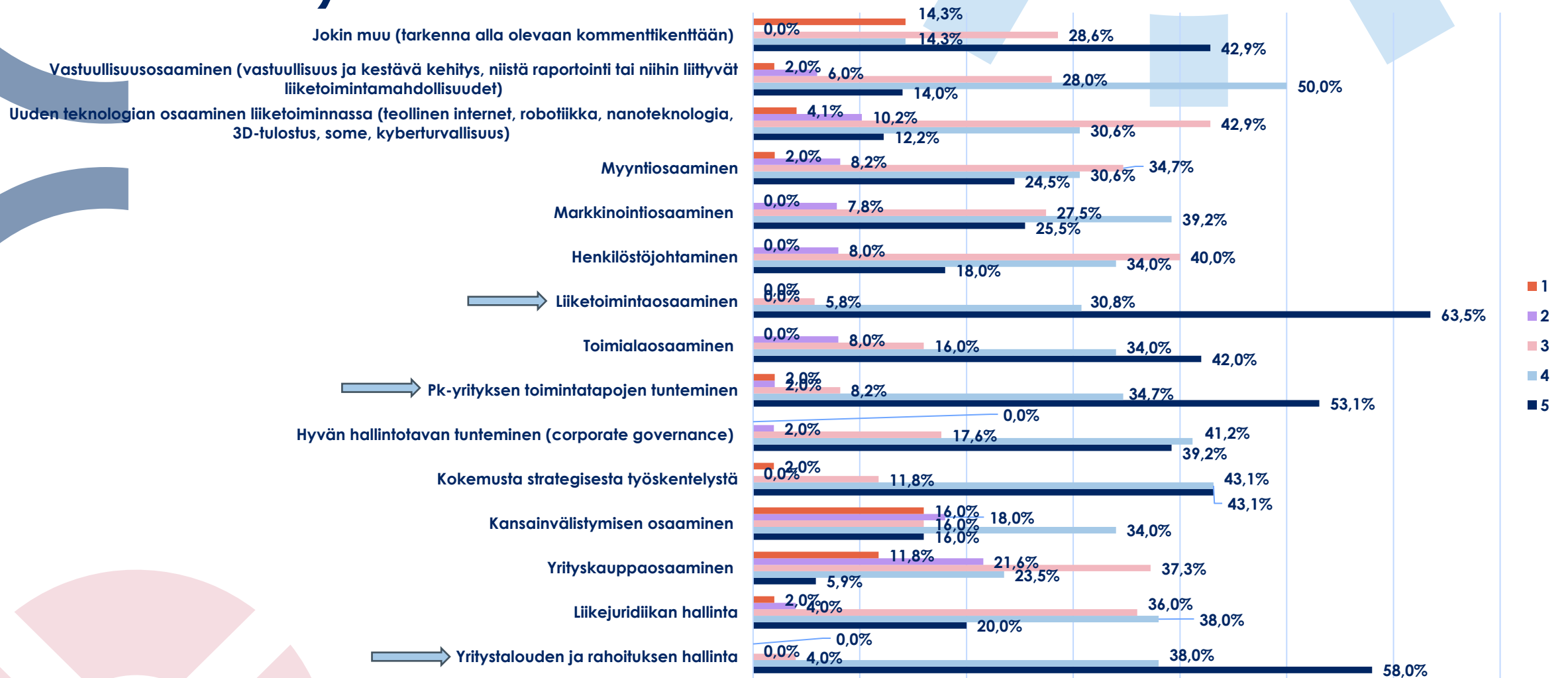
Hallituksen jäsenten keskimääräinen palvelusaika yrityksesi hallituksessa (vuotta)

11,2





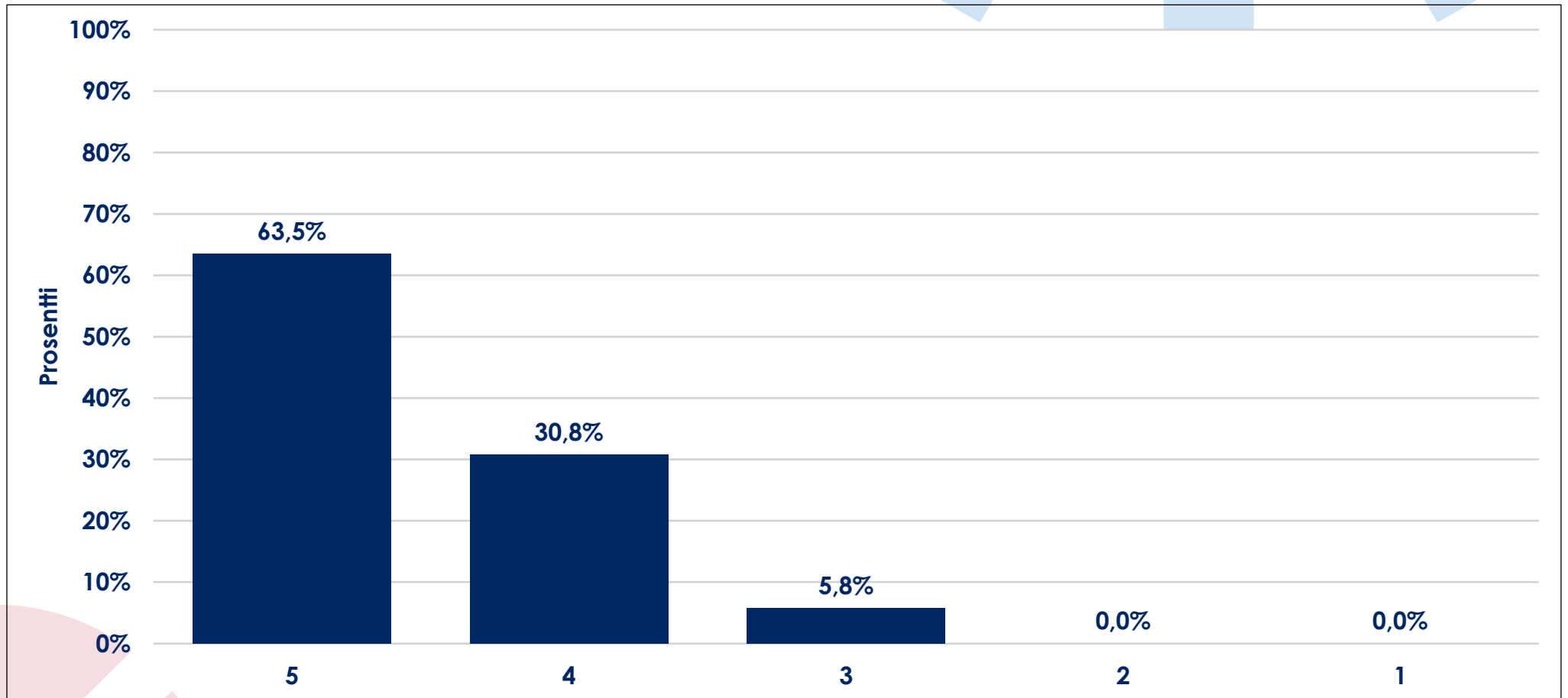
# Minkälaista osaamista hallituksen jäsenillä tulisi mielestäsi olla? (5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)



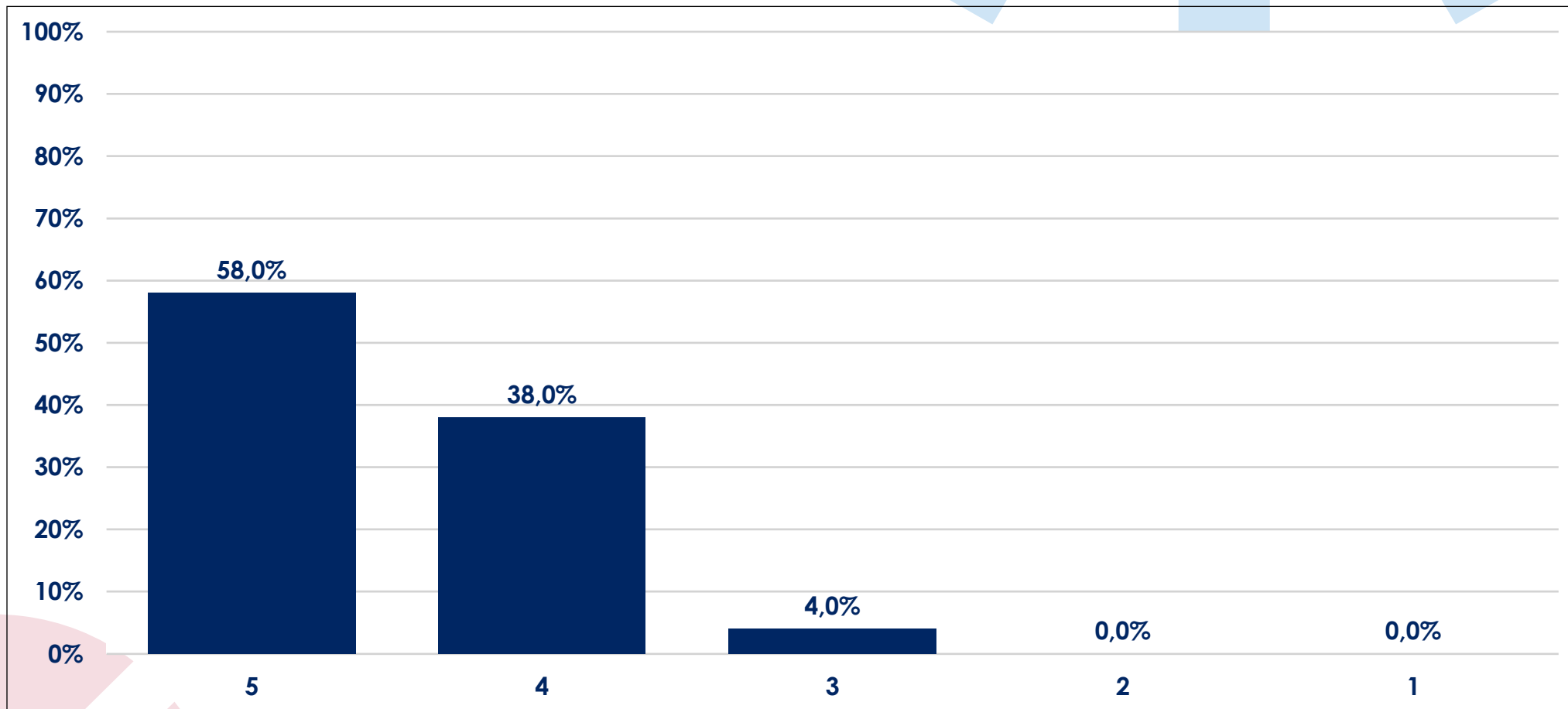
# Minkälaista osaamista hallituksen jäsenillä tulisi mielestäsi olla? (5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)



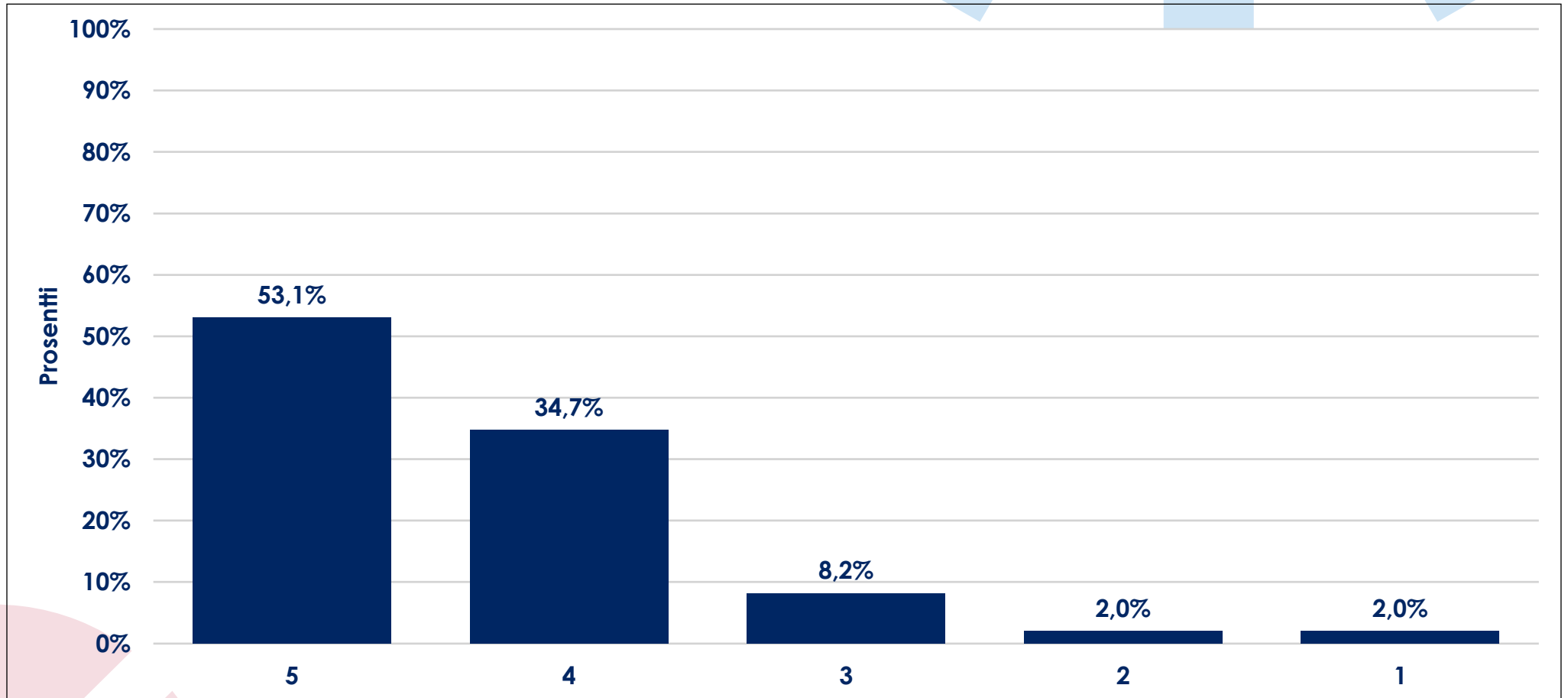
# Minkälaista osaamista hallituksen jäsenillä tulisi mielestäsi olla? Liiketoimintaosaaminen (5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)



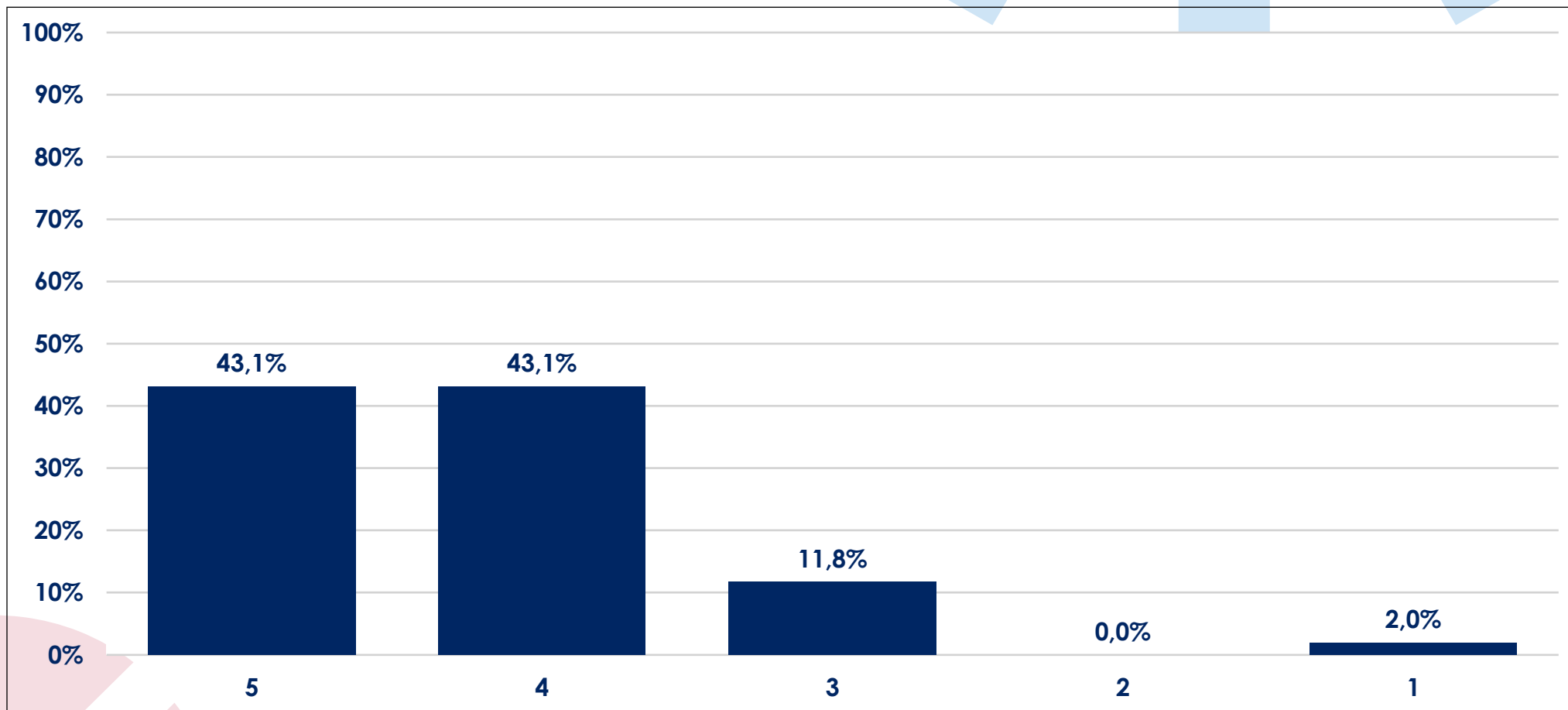
# Minkälaista osaamista hallituksen jäsenillä tulisi mielestäsi olla? Yritystalouden ja rahoituksen hallinta (5 = erittäin tärkeää, 1 = ei lainkaan tärkeä)



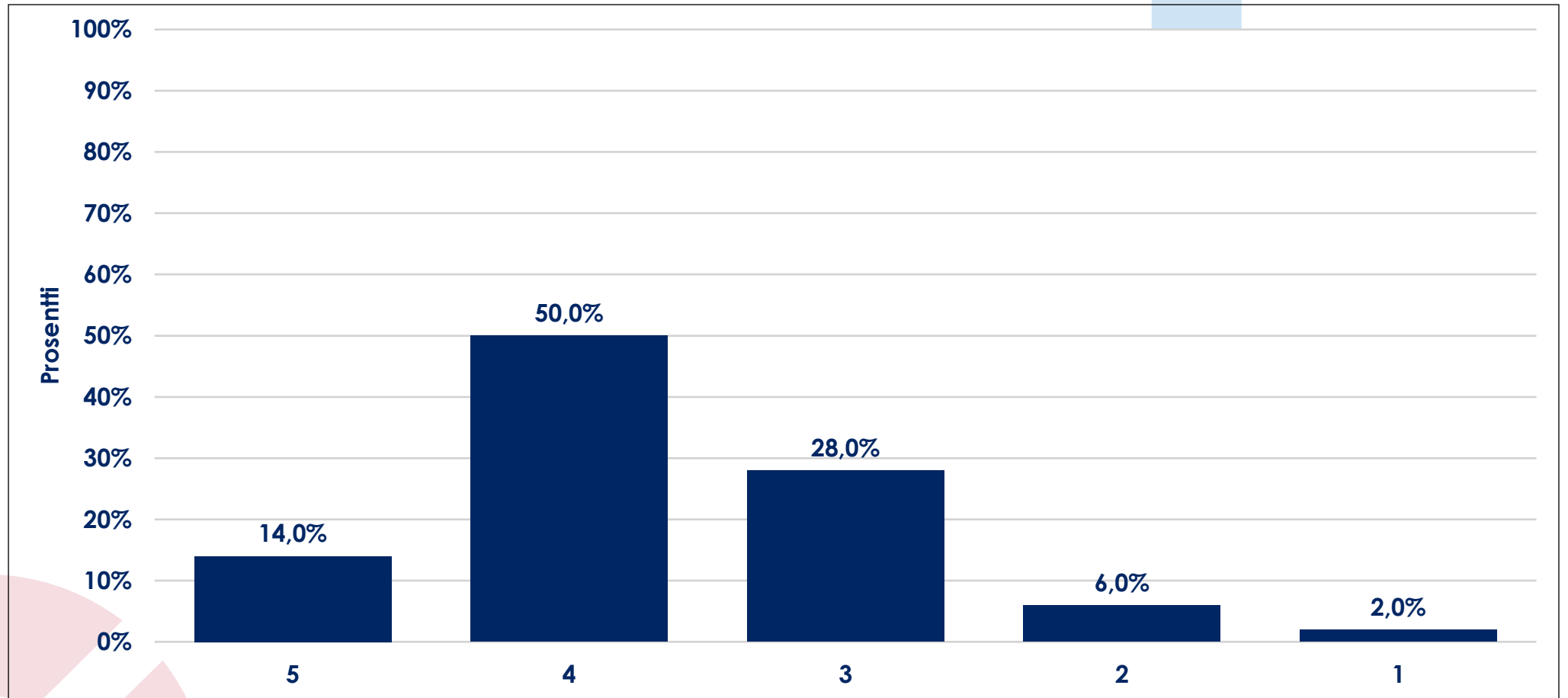
# Minkälaista osaamista hallituksen jäsenillä tulisi mielestäsi olla? Pk-yrityksen toimintatapojen tunteminen (5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)



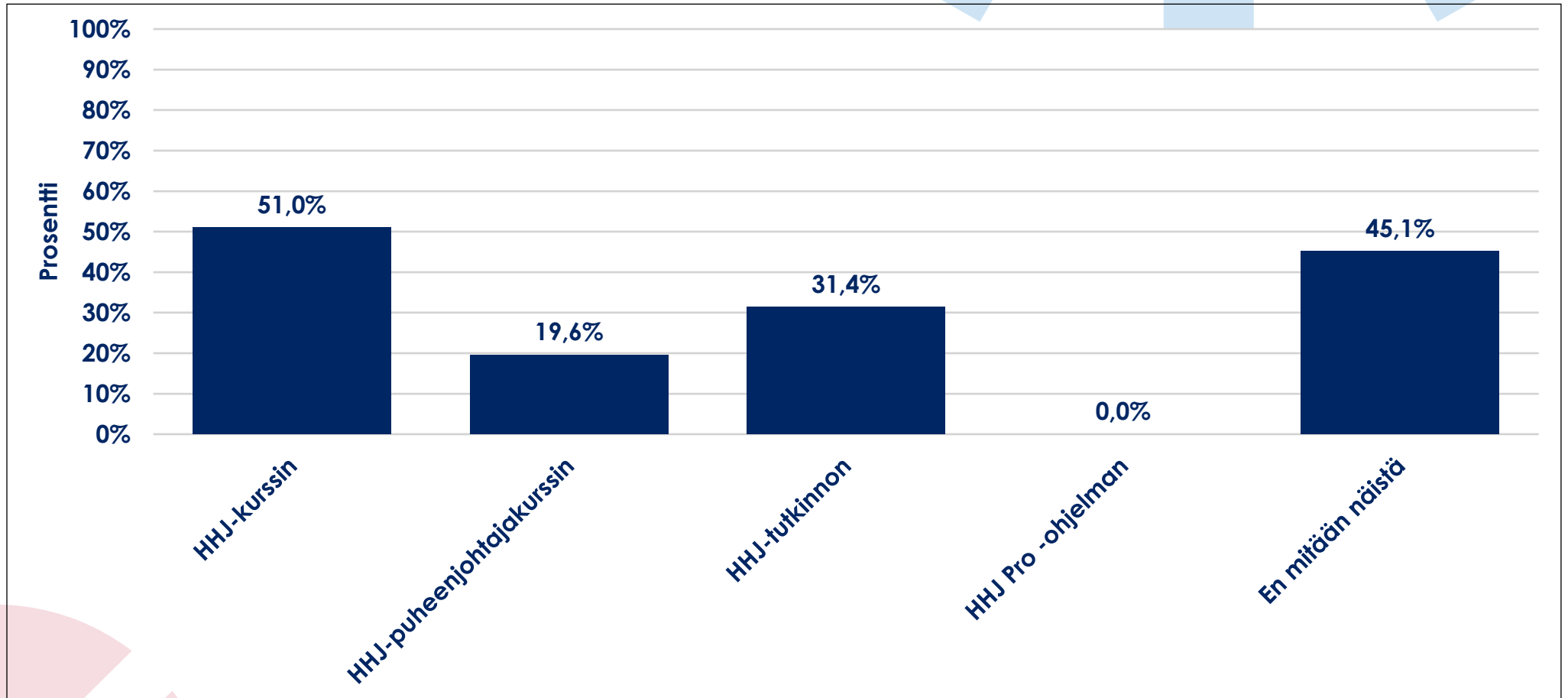
# Minkälaista osaamista hallituksen jäsenillä tulisi mielestäsi olla? Kokemusta strategisesta työskentelystä (5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)



**Minkälaista osaamista hallituksen jäsenillä tulisi mielestäsi olla?  
Esim. Vastuullisuusosaaminen (vastuullisuus ja kestävä kehitys,  
niistä raportointi tai niihin liittyvät liiketoimintamahdollisuudet)  
(5 = erittäin tärkeä, 1 = ei lainkaan tärkeä)**



# Oletko suorittanut





# Miten HHJ-koulutus on vaikuttanut hallitustyöskentelyysi?

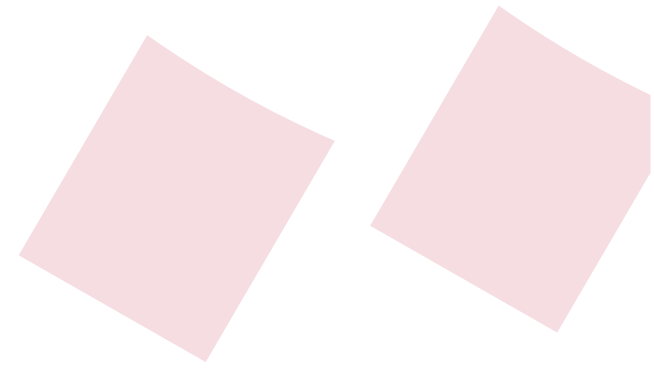
1/2

- Lisännyt osaamista
- Osallistun hallituksen kokouksiin toimitusjohtajana ja esittelijänä. Pyrin itse pitämään mielessä hyvän hallintotavan ja osakkaiden yhdenmukaisen kohtelun asettamat vaatimukset.
- Luonut laajemman ymmärryksen hallitustyöskentelystä kokonaisuudessaan. Antanut paljon yksittäisiä neuvoja ja vinkkejä jotka on ollut helppo ottaa käytäntöön.
- Järkeistänyt toimenkuvaa
- Koulutus toi enemmän analyyttisyyttä. On myös helpompi sanoa kokouksessa, että pysytään asiassa. Ehkä uuden näkökulman eri rooleissa toimimiseen.
- On kehittänyt merkittävästi omaani ja sitä kautta hallituksen työskentelyä. Olen ilmoittautunut lisäksi tälle vuodelle HHJ PJ-kurssille ja HHJ PRO -kurssille.

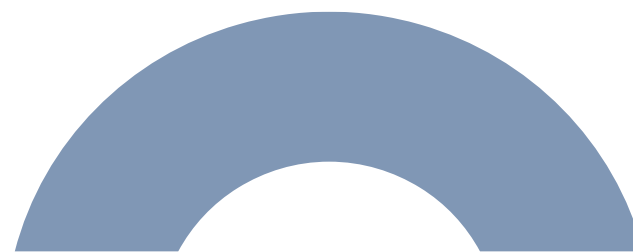
# Miten HHJ-koulutus on vaikuttanut hallitustyöskentelyysi?

2/2

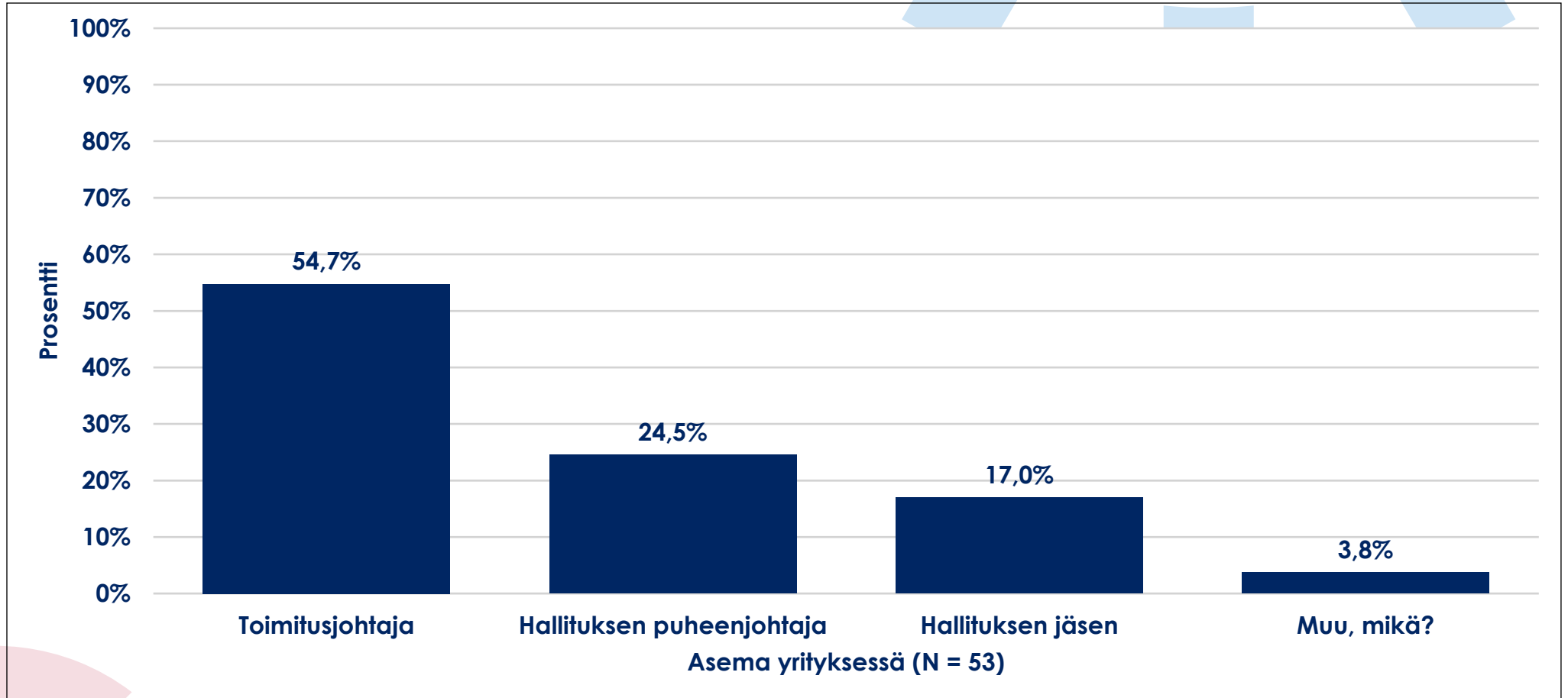
- Myönteisesti
- Antoi varmuutta, että teen oikeita asioita
- Jämäköittänyt
- Hallituksen vuosikello ja muutenkin hallituksen vastuiden ja velvollisuuksien ymmärtäminen
- Siitä on tullut järjestelmällisempää ja tehokkaampaa.
- Kasvattanut ammattitaitoa.
- On parantanut
- Laajempi näkökulma asioihin ja hallituksen jäsenen vastuisiin
- Raamittanut, selkeyttänyt osa-alueet
- Parantanut yleisesti kaikkea



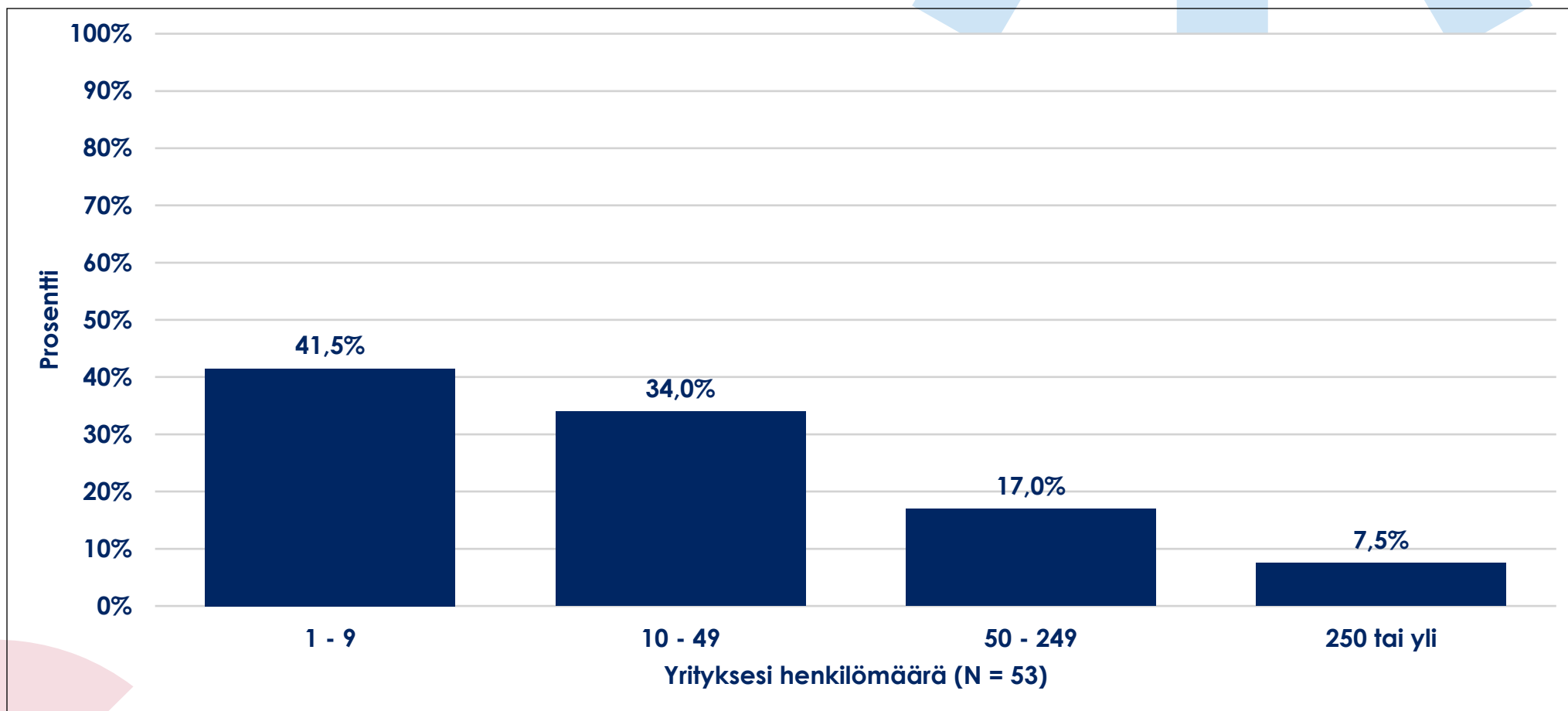
# Taustatiedot



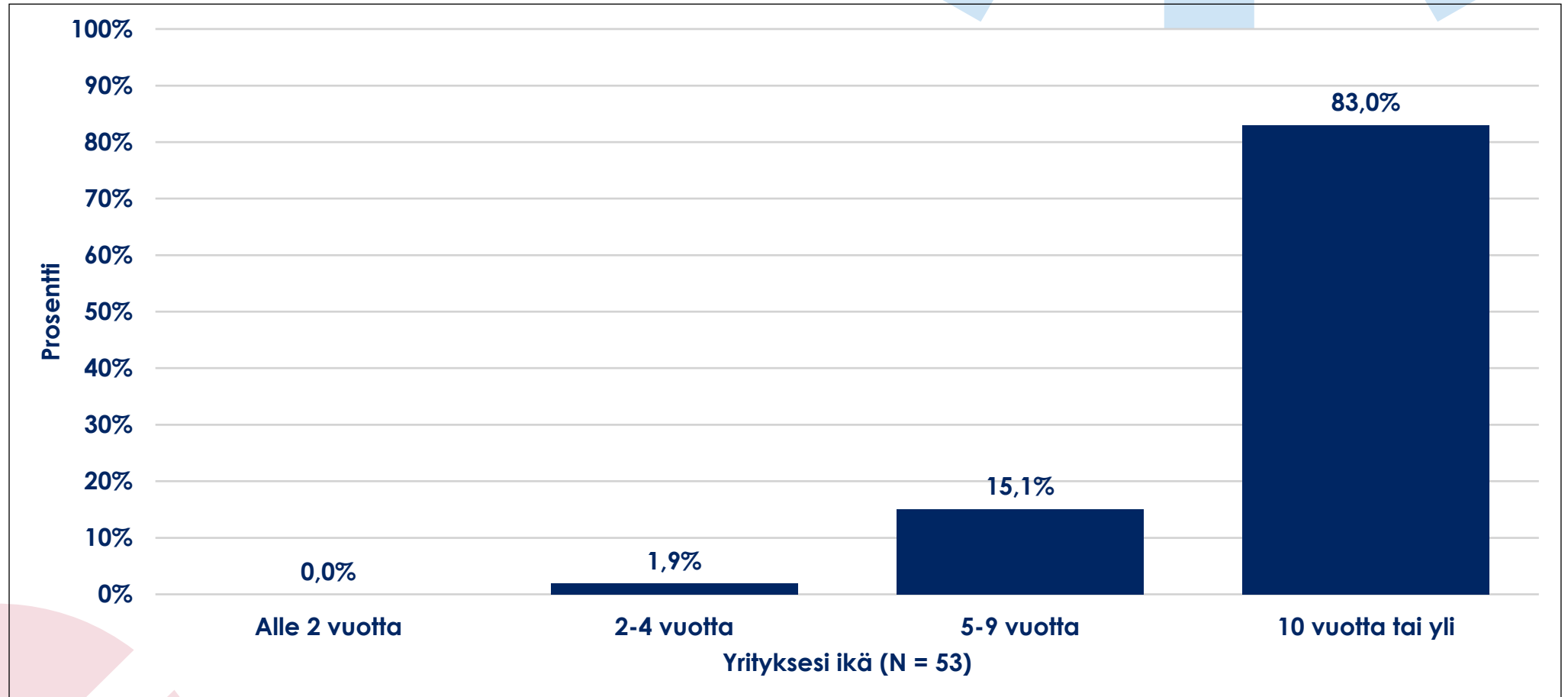
# Asema yrityksessä



# Yrityksesi henkilömäärä

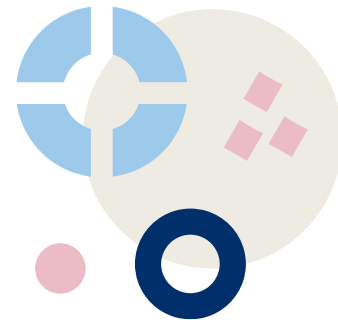


# Yrityksesi ikä



# Yrityksesi omistusrakenne





## KAUPPAKAMARI

*Hämeen kauppakamarin tehtävänä on edistää yritysten toimintaedellytyksiä ja vaikuttaa yhteiskunnalliseen päätöksentekoon yritysten kilpailukyvyn turvaamiseksi. Lisäksi Hämeen kauppakamari edistää alueensa yritysten verkostoitumista ja yhteistyötä sekä tarjoaa jäsenilleen tietoa, palveluja ja kontakteja. Hämeen kauppakamarin toiminta-alueeseen kuuluvat Päijät-Hämeen maakunta, Kuhmoinen sekä Kanta-Hämeen maakunnasta Hämeenlinnan ja Forssan seutukunnat.*